

INVESTIR DANS LES ÉNERGIES  
RENOUVELABLES AU MAROC



شركة الإستثمارات الطاقية  
SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENTS ÉNERGÉTIQUES

[www.siem.ma](http://www.siem.ma)

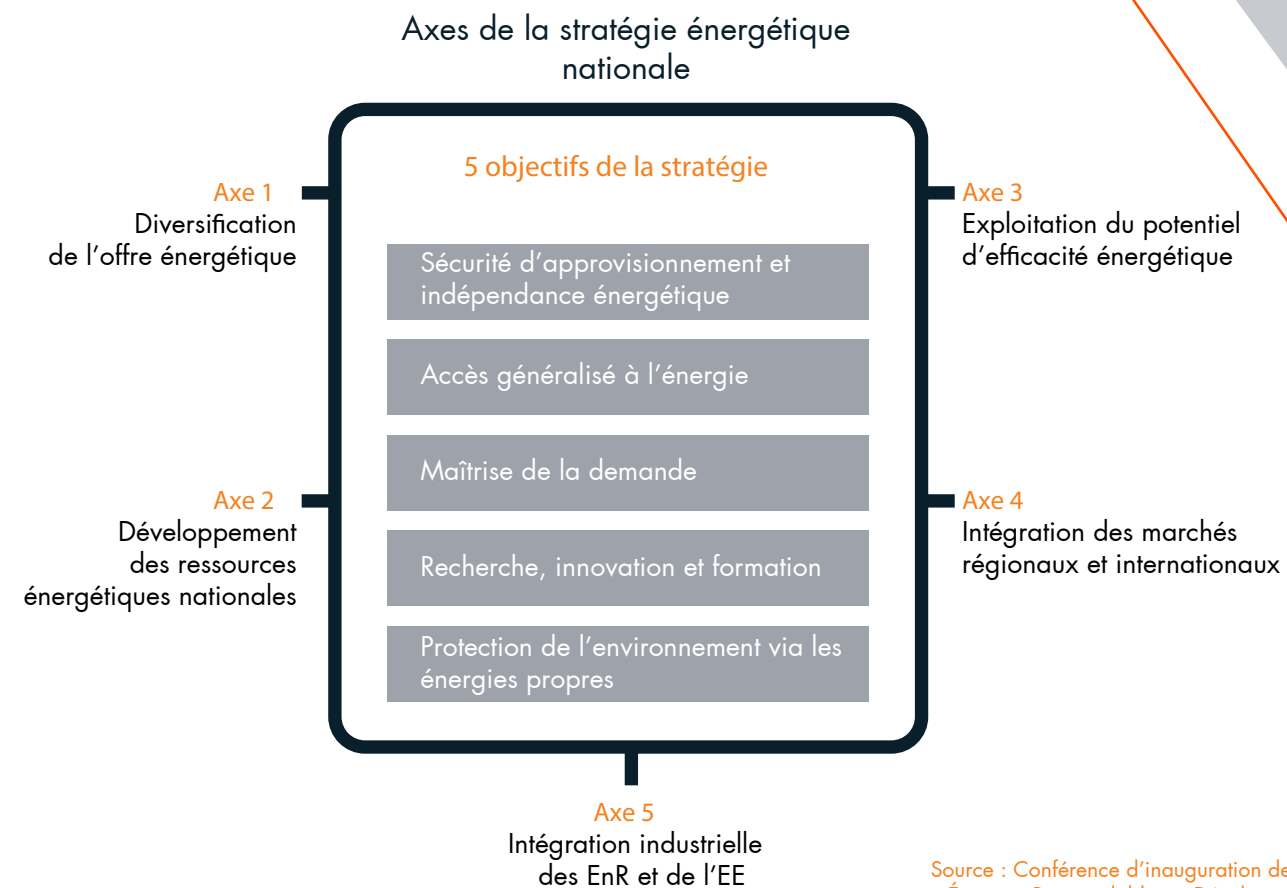


« Compte tenu du développement considérable que ces nouveaux gisements énergétiques seront appelés à connaître, ils doivent être dès aujourd'hui adoptés et intégrés dans les décisions d'investissement et de choix technologiques dans l'ensemble des secteurs clés, notamment l'industrie, le bâtiment et les transports.

Aussi engageons-nous Notre gouvernement à accélérer la mise en place des mesures législatives et réglementaires nécessaires pour institutionnaliser les dispositifs pertinents d'efficacité énergétique et le recours aux énergies renouvelables dans tous les secteurs économiques et sociaux. »

Extrait de la lettre Royale aux Assises Nationales de l'Énergie tenues le 6 mars 2009.

# LA STRATÉGIE ÉNERGÉTIQUE NATIONALE



Source : Conférence d'inauguration de la 9<sup>ème</sup> édition de la Semaine Nationale de la Science « Énergies Renouvelables et Développement Durable » 2011

Afin d'assurer une offre compétitive pour l'économie, le Maroc s'est doté d'une ambitieuse stratégie énergétique 2020-2030, pour accompagner l'accélération des chantiers économiques qui occasionnera :

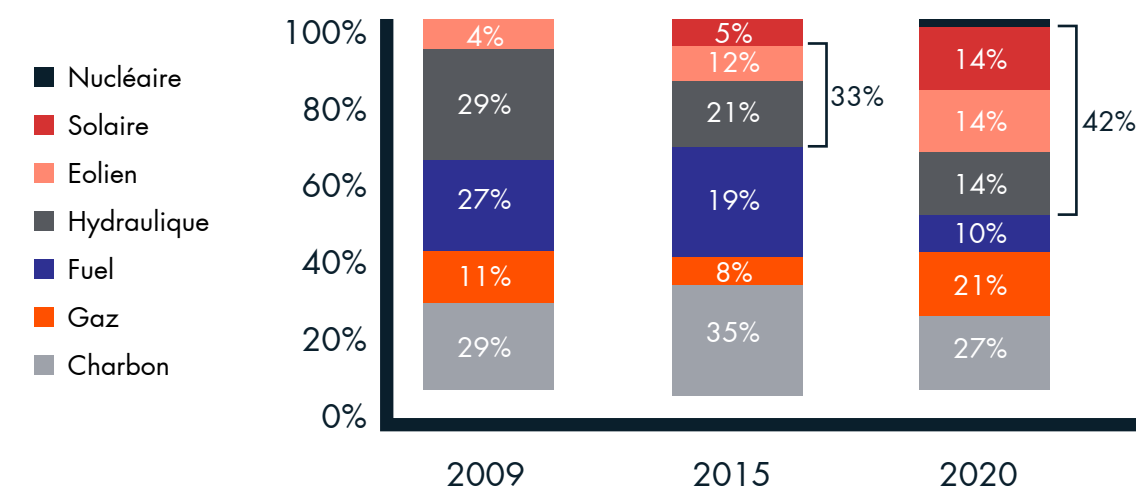
- L'augmentation de la demande en énergies primaires de 45% d'ici 2020, et de 185 % à horizon 2030.
- L'augmentation de la demande en électricité de 68% d'ici 2020, et de 295% à horizon 2030.

Cette stratégie est fondée sur des produits diversifiés, économiquement viables et socialement avantageux. Le Royaume entame ainsi son intégration dans un modèle propre qui puise sa force dans les importantes ressources en énergie renouvelable dont il dispose.

Cette nouvelle stratégie est en phase avec les changements internationaux opérés à cause de la raréfaction des ressources d'énergie classique et le renchérissement des cours internationaux du pétrole et du gaz. Pour satisfaire leurs demandes en croissance et en même temps faire face au défi du changement climatique, les pays industrialisés ont fait des énergies renouvelables (EnR) une priorité. Au-delà de leurs territoires nationaux, ils sont à la recherche de gisements à l'international ; en premier lieu solaires et éoliens.

Le Maroc est donc en position de faire valoir ses potentialités explicitées dans sa stratégie pour se positionner en tant que force exportatrice régionale.

Des objectifs de capacité installée en énergies renouvelables, solaire et éolienne, ont été chiffrés à l'horizon 2015 et 2020



Les énergies renouvelables (énergie hydraulique comprise) représenteront 42% de la puissance énergétique installée au Maroc en 2020, dont 28% entre le solaire et l'éolien.

Augmentation de la demande en énergies primaires de 45% d'ici 2020

## LES OBJECTIFS DE LA STRATÉGIE NATIONALE

Mises à part les ressources classiques comme le charbon, le gaz et le fioul, le Maroc a mis en place un plan spécial pour les énergies propres qui se base sur trois gisements : le solaire, l'éolien et l'énergie hydraulique.

Le Maroc a élaboré un projet intégré d'énergie solaire, d'une puissance globale de 2 000 MW, soit environ 10 000 hectares d'installations solaires réparties sur 5 sites, dont 500 MW à Ouarzazate, qui deviendra l'un des plus importants projets au monde.

Le « Programme Marocain Intégré d'Énergie Éolienne » prévoit :

- La construction de cinq nouveaux parcs éoliens d'ici 2020 (Tanger II, Boujdour, Midelt, Jbel Lahdid et Tiskrat);
- L'augmentation de la puissance électrique d'origine éolienne de 280 MW à 2000 MW à l'horizon 2020, incluant le développement des projets privés.

## L'EFFICACITE ENERGETIQUE, COMPOSANTE DE LA STRATEGIE ENERGETIQUE DU MAROC

L'efficacité énergétique (EE) vise l'utilisation rationnelle de l'énergie pour une mutation du pays vers une économie inclusive, soutenable et sobre en émissions de carbone.

Les pouvoirs publics ont fixé dans le cadre de la nouvelle stratégie énergétique du Royaume, un objectif de réduction de la demande en énergie primaire de 12% à l'horizon 2020 et de 15% à l'horizon 2030.

Plusieurs mesures d'accompagnement ont été mises en œuvre pour assurer le cadre favorable à la réalisation des objectifs ambitieux assignés à cette stratégie.

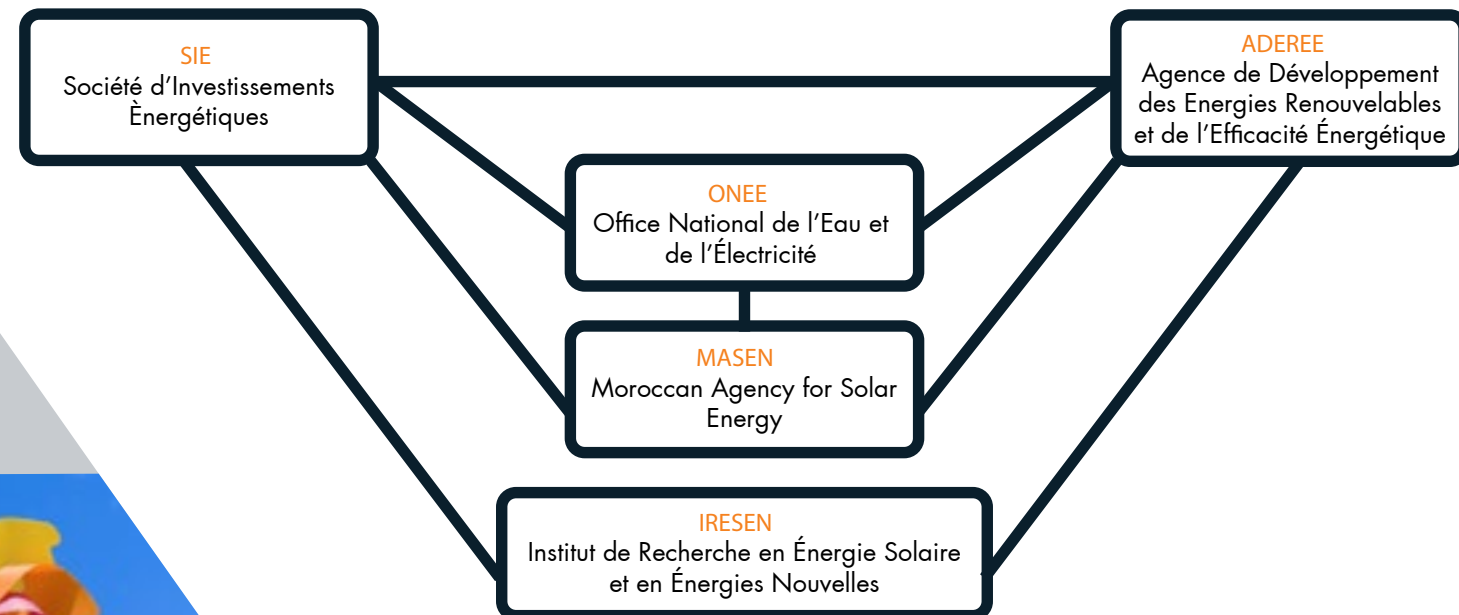
La SIE se propose de définir l'EE comme étant toute réduction de la consommation d'énergie ou toute réduction du coût lié à l'énergie à service rendu égal.

Les secteurs les plus énergivores pouvant justifier d'une intervention d'efficacité énergétique ; réductrice de consommation d'énergie sont l'industrie, le tertiaire, le résidentiel, le transport et l'agriculture.

Dans ce cadre, la SIE étudie la création d'un véhicule financier dédié aux projets rentables d'Efficacité Énergétique.

## DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENT

« Les acteurs marocains du secteur de l'énergie collaborant pour un objectif partagé »



Mise en place de plusieurs structures institutionnelles ayant de fortes synergies entre elles et couvrant les 4 étapes de la stratégie énergétique :

- Le financement est assuré par la Société d'Investissements Énergétiques (SIE).
- La production solaire est pilotée par la Moroccan Agency for Solar Energy (MASEN);
- Le transport et la distribution sont assurés par l'Office National de l'Eau et de l'Electricité (ONEE);
- L'accompagnement est assuré par l'Agence de Développement des Énergies Renouvelables et de l'Efficacité Énergétique (ADEREE);
- La pérennité est assurée à travers l'activité de recherche et développement promue par l'Institut de Recherche en Énergie Solaire et en Énergies Nouvelles (IRESEN).

## LA SIE : RÉFÉRENCE DE L'ÉNERGIE RENEUVABLE AU MAROC

### DIAGRAMME D'IDENTIFICATION DE LA SIE

Créée en Février 2010, la Société d'Investissements Énergétiques (SIE) est l'opérateur investisseur de référence au Maroc dans le domaine des énergies, et plus particulièrement dans le domaine des énergies renouvelables.

### LES MISSIONS DE LA SIE

La SIE a pour principale mission de:

- Soutenir les grands programmes nationaux;
- Couvrir le secteur Moyenne Tension, principalement via le photovoltaïque (mini centrales distribuées);
- Impulser l'investissement dans l'efficacité énergétique (bâtiment public et éclairage public);
- Soutenir l'Amont Industriel dans le périmètre d'intervention de la SIE.

## LE POSITIONNEMENT STRATEGIQUE DE LA SIE

### 3 AXES STRATEGIQUE POUR LA SIE



Dans ce contexte, la SIE décline sa stratégie via trois axes de développement :

- **Co-développeur** : La SIE est un opérateur dans le domaine des énergies de façon générale, et dans le domaine des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique de façon particulière. Dans le cadre de la valorisation des ressources locales, la SIE est co-développeur de projets avec ses partenaires pour l'essentiel privés dans les secteurs de son cadre d'intervention, l'objectif étant de promouvoir et renforcer le développement de l'ensemble de la chaîne de valeur dans toutes les régions du pays.
- **Investisseur** : La SIE contribue au financement des projets portés tant par les promoteurs privés que publics au moyen de prises de participation minoritaires directes, ou via les fonds dédiés dans les sociétés de projets. Le financement des sociétés de projet s'opère donc par une prise de participation directe ou indirecte de la SIE, ou par un co-investissement avec les fonds thématiques à travers un partenaire financier dans les sociétés de projets d'énergie renouvelable et d'efficacité énergétique.
- **Levier Financier** : La SIE joue le rôle de levier de mobilisation de fonds et de catalyseur d'opportunités d'investissement au Maroc à travers des fonds dédiés, notamment les premiers fonds thématiques en cours de création, respectivement liés aux Énergies Renouvelables et à l'Efficacité Énergétique. La SIE intervient pour la mobilisation de capitaux marocains et étrangers. Celle-ci est dotée d'une personnalité morale propre et peut renforcer ses capacités d'investissements via des accords avec des partenaires capables de mobiliser des liquidités au titre d'investissement dans ses véhicules financiers.

### PARTICIPATIONS AUX PROGRAMMES ENERGETIQUES NATIONAUX INTEGRES

- Programme National Éolien Intégré : participation au développement du programme éolien intégré de 1000 MW en partenariat avec l'ONEE.
- Projets éoliens privés relatifs à la loi 13/09: participations aux initiatives privées dans le cadre de la loi 13/09.
- Programme Solaire : la participation au financement des 2000 MW à travers l'Agence MASEN.

### PROMOTION DES SOURCES D'ENERGIES LOCALES

- Contribution au développement régional;
- Promotion de l'intégration industrielle;
- Contribution au renforcement de l'ensemble de l'écosystème localement;

### ANTICIPATION DES TENDANCES

- Entreprendre des activités d'intelligence économique et des études d'incubation;
- Identification et développement des sources d'énergies renouvelables à fort potentiel pour le Maroc;
- Conduite de projets pilotes, plus particulièrement en technologies propres.



# LES ORIENTATIONS STRATEGIQUES DE LA SIE

## 4 ORIENTATIONS STRATEGIQUES DE LA SIE

### Soutien aux programmes nationaux

- La SIE est actionnaire dans MASEN à hauteur de 25%;
- Le programme éolien : la SIE accompagne l'ONEE pour le Programme National Éolien Intégré.

### Couverture du secteur Moyenne Tension

- Lancement du secteur photovoltaïque (PV);
- Programme de mini-centrales PV ciblant la réduction du coût de la pointe du jour en co développement avec le secteur privé;
- Valorisation énergétique des déchets;
- Petite hydraulique.

### L'efficacité énergétique

- Impulser l'investissement dans l'efficacité énergétique;
- Les secteurs initiaux :
  - Le bâtiment public;
  - L'éclairage public;
  - L'industrie (zones hôtelières et industrielles).

### L'Amont Industriel EnR

- Investissement dans les industries de production d'équipements EnR et EE;
- Accompagnement de l'intégration industrielle des grands programmes;
- Pérennisation de la compétence au Maroc.

# PRINCIPES D'INVESTISSEMENT

## La SIE est un investisseur socialement responsable

Les projets dans lesquels la SIE investit sont sélectionnés sur la base de ses domaines d'intervention selon divers critères :

- leur cohérence et poids dans les politiques publiques énergétiques;
- la nécessité de faire émerger ou de développer de nouveaux marchés;
- la rentabilité attendue des entreprises ou des projets financés;
- le niveau de risque.

## La SIE se positionne en tant qu'actionnaire minoritaire responsable

- La SIE privilégie le rôle de co-investisseur minoritaire dans des projets menés conjointement avec ses partenaires majoritairement privés;
- La position de la SIE comme actionnaire non exclusif permet aux co-investisseurs de mesurer le risque et la rentabilité des projets et, conséquemment, de favoriser leurs retours d'expérience afin d'asseoir au mieux leur position dans le marché;
- La position de la SIE comme actionnaire minoritaire lui permet de diminuer ses propres risques et de faire assumer aux autres actionnaires la position de leadership dans le but, à terme, de créer des marchés viables en l'absence de toute intervention publique;
- La SIE peut également investir seule dans des projets si elle le juge pertinent, notamment dans les projets relevant de secteurs stratégiques mais non encore matures;
- La SIE joue pleinement son rôle d'actionnaire et s'implique dans la gouvernance des entreprises dans lesquelles elle investit.

## FRAMEWORK FINANCIER

C'est un environnement de financement élaboré par la SIE visant à mettre à disposition des projets des solutions de financements adaptées pré-définies, alignant conditions de financements et structuration des projets développés. Il implique les banques commerciales nationales, les banques internationales et les fonds d'investissements en private equity.

### Collaboration en tant que tiers de confiance

• Afin de jouer pleinement son rôle d'investisseur, catalyseur, tiers de confiance et partenaire financier, la SIE a conclu plusieurs conventions de collaboration et de financement avec des acteurs majeurs du système financier.

### Faciliter l'accès aux financements de projets EnR et EE

• La mobilisation du système financier marocain permettra de mettre en place un cadre incitatif pour le développement et la structuration des projets d'énergies renouvelables et d'efficacité énergétique au profit du secteur privé.

### Accompagnement

• Ces partenariats visent aussi bien l'accompagnement de la stratégie énergétique nationale que l'ouverture des financements bancaires à un nouveau secteur, les EnR et l'EE, et de nouveaux produits financiers.

### Conditions de financements avantageuses

• Ces conventions ont pour objectif de faire bénéficier les projets où la SIE est investisseur de conditions avantageuses en termes de taux d'intérêts, maturité de prêt et délai de traitement des dossiers.

### Accès à tous les services du secteur financier

• Il s'agit aussi de faire bénéficier les projets EnR et EE de tous les services des partenaires financiers: assurances, conseil, mobilisation de financements tiers (dettes, fonds propres, ...), identification par les banques de projets s'inscrivant dans la stratégie SIE ....

## STRUCTURATION DE LA STRATEGIE D'INVESTISSEMENT

### PARTICIPATION D'INVESTISSEURS INSTITUTIONNELS DE PREMIER PLAN

Création d'une structure de véhicule financier pour mobiliser les capitaux institutionnels et privés, nationaux et internationaux.

### DEUX OUTILS DE PLACEMENTS ENGAGÉS

- Fonds Énergies Renouvelables avec Global Nexus
- Véhicule financier dédié à l'Efficacité Énergétique



### FONDS ÉNERGÉTIQUE AVEC GLOBAL NEXUS.SA

Ce véhicule financier est piloté par la société de gestion Global Nexus SA.

Ce fonds a pour objectif la démultiplication et l'accélération du programme d'investissements dans les projets d'énergies renouvelables et d'efficacité énergétique; et ce, à travers un partenariat avec des acteurs financiers privés ayant de grandes références dans le domaine de la structuration et de la gestion de fonds d'investissements.

- Taille cible du fonds : 1 milliards de Dhs auprès d'investisseurs institutionnels nationaux et internationaux. La part de la SIE dans le fonds est plafonnée à 20%.
- Projets cibles : principalement des projets « Greenfield » en phase de développement ou de pré-construction, ciblant particulièrement, les secteurs de l'Energie Renouvelable et de l'Efficacité Énergétique ; à savoir les projets de production d'électricité, de valorisation énergétique des déchets, de biomasse et d'amont industriel, ...

### AUTRES VEHICULES FINANCIERS

La SIE entreprend de développer avec ses partenaires des solutions globales de financement pour mettre en œuvre un levier financier au service des projets qu'elle porte :

- Premiers secteurs ciblés : PV, bâtiment public, éclairage public, Esco...
- Tailles cibles : analyse au cas par cas. La part de la SIE est toujours minoritaire.
- Partenaires: bailleurs de fonds et investisseurs privés.



## CARACTERISTIQUES DES FONDS

ACTIVITÉ	Investissements, actifs dans les énergies renouvelables et les projets d'économies d'énergie.
TAILLE DES FONDS	La taille des fonds est définie en fonction du potentiel du secteur visé.
FORME LÉGALE	Fonds marocains et co-investissements en second lieu.
COMMANDITAIRE	La SIE est le « core-investisseur » de chaque fonds.
PARTICIPATION SIE	La SIE investit en moyenne de façon minoritaire.
DURÉE	De 7 à 10 ans.
GESTION	Au travers d'une société de gestion spécialisée ou en direct.
MANAGEMENT	L'équipe de gestion satisfait aux standards internationaux de gouvernance, d'enregistrement et de comptabilité.

## RÉALISATIONS ET PERSPECTIVES

Pour atteindre ses objectifs, la SIE a défini puis ajusté son positionnement, mis en place sa stratégie d'investissement et positionné les premières opportunités d'investissement significatives. A cet effet, les principaux engagements sont :

- Le Programme National Eolien Intégré de 1000 MW.
- L'actionariat de la SIE dans le capital de MASEN à hauteur de 25% qui se traduit comme suit :
  - une première augmentation de capital qui s'élève à 125 millions de Dhs;
  - une seconde augmentation de capital équivalant à 437,5 millions de Dhs.
- Participation au Fonds Energétiques avec Global Nexus SA;
- Préparation de nouveaux fonds dédiés à l'EE;
- Lancement des projets suivant les 3 orientations :

### 1. EFFICACITE ÉNERGÈTIQUE

#### Eclairage Public (EP)

Plusieurs projets sont engagés ou en cours de développement avec des communes urbaines de différentes villes du Royaume afin de remettre à niveau leur éclairage public :

- **Salé** : Société de Développement Local (SDL) « Sala Noor » lancée en Janvier 2015 pour la gestion de l'Eclairage Public (EP) de la Ville.
- **Tiznit** : audit énergétique finalisé, vote pour la création de la SDL (EP). Sélection d'un opérateur privé.
- **Oujda** : vote pour la création d'une SDL (EP).
- **Settat** : audit énergétique finalisé et vote pour la création de la SDL en cours.
- **Kénitra** : lancement de l'audit de la ville.

#### Bâtiment public

- Programme d'efficacité énergétique dans les mosquées : Avec le concours du Ministère des Habous et des Affaires Islamiques et de l'ADEREE, la SIE valorise le patrimoine «Mosquées» du Royaume et réduit leurs factures énergétiques. Un premier pilote a été réalisé avec succès pour la Mosquée Assouna de Rabat (64% d'économie d'énergie).
- Projet dédié à l'efficacité énergétique des Bâtiments de la CNSS : Réalisation d'une étude énergétique du siège de la CNSS, de 13 polycliniques et de 90 agences et directions régionales. Modèle hôpitaux en place.
- Projet de réhabilitation des bâtiments de l'OFPPT : Réalisation d'un audit pour 337 établissements en vue d'optimiser l'énergie des différents bâtiments de l'Office. Pour les nouveaux sites, il est prévu d'intégrer des mesures d'efficacité énergétique dès la phase de construction.

## 2. MOYENNE TENSION

### Production d'énergie renouvelable

- Réalisation d'une Mini Centrale Photovoltaïque d'une capacité de 2 MW pour répondre aux besoins de la Plateforme Industrielle Intégrée de Kenitra Atlantic Free Zone (AFZ). La centrale est placée sur une superficie de 3,5 Ha et est appelée à couvrir 25% des besoins en électricité du site. Le développeur privé principal est la société Jet Energy.
- Réalisation d'une Mini Centrale Photovoltaïque d'une capacité de 4 MW dans la région de Taroudant pour répondre aux besoins énergétiques des unités de production de la Coopérative Agricole COPAG. Le projet sera réalisé suivant le régime d'autoproduction sur une superficie de 6 Ha. Le projet est développé par une société de projet où sont associés la COPAG, la SIE et le développeur français LUXEL.

### Photovoltaïque

Plusieurs projets en cours de discussion, parmi eux :

- Projet pour une puissance de 12,5 MW dans la région du Sud.
- Projet dans la Région de l'Oriental pour une puissance de 10 MW.

### Valorisation énergétique des déchets

Exemples de projets en cours d'instruction :

- Des projets de valorisation énergétique des déchets ménagers pour de la cogénération sont en cours d'étude par la SIE.
- De même des projets de valorisation de déchets agricoles pour la production de vapeur et d'électricité sont en cours d'étude.

## 3. AMONT INDUSTRIEL

Exemples de projets en phase de finalisation :

- Création d'une usine de fabrication de chauffe-eaux solaires thermosiphons avec un grand groupe international.
- Création d'une usine de production de modules photovoltaïques cristallins avec un partenaire international.
- Création d'une usine de production de modules photovoltaïques dans la technologie HCPV.
- Développement d'un écosystème pour l'ensemble de la chaîne de valeur PV avec un groupement d'industriels italiens (modules, onduleurs, Scada , sous-stations...).



**INVESTIR UN AVENIR  
RESPONSABLE**



شركة الإستثمارات الطاقية  
SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENTS ÉNERGÉTIQUES



3, Avenue Abderrahim Bouabid, Secteur 10,  
Bloc D, Hay Riad, Rabat - Maroc  
Tél. : +212 5 37 71 75 30/24  
contact@sie.co.ma  
[www.siem.ma](http://www.siem.ma)