



**LA SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT LOCAL  
« SALA NOOR »  
POUR LA GESTION DE L'ÉCLAIRAGE PUBLIC**

**Un partenariat public-privé  
pour une gestion meilleure du service public**





La création de la Société de Développement Local « **Sala Noor** » est le résultat d'un partenariat public-privé (PPP), entre la Commune Urbaine de Salé, la société OKSA-Maroc et la Société d'Investissements Energétiques (SIE). « **Sala Noor** » est désormais l'acteur chargé de la gestion du service d'éclairage public à Salé. Son principal objectif est de garantir, à budget maîtrisé, un service de qualité respectant les exigences de sécurité des biens et des personnes et de valorisation économique et touristique de la ville.

### Contexte :

Un contexte national faisant de l'efficacité énergétique, une priorité nationale (MASEN, IRESEN, SIE...)

> Un contexte juridique offrant la possibilité de création des SDL (article 36 de la charte communale).

> Un contexte local caractérisé par :

- Une consommation avoisinant les 35 Gwh.
- Le poids de la facture énergétique dans le budget de la Commune Urbaine de Salé (≈ 30% des recettes de la Commune)
- L'adhésion de Salé aux programmes et conventions à portée énergétique ( programme européen SURE , la convention des maires, ...)

### Historique :

> **Octobre 2011** : approbation, par le conseil de la ville, de la création de la SDL pour la gestion de l'éclairage public à Salé ;

> **Juillet 2013** : lancement de l'appel à manifestation d'intérêt pour le choix du gestionnaire technique ;

> **Septembre 2013** : choix de la société Oksa-Maroc en tant que partenaire technique du projet ;

> **Décembre 2013** : approbation, par le conseil de la ville, du contrat de gestion du service d'éclairage public à Salé par de la SDL « **Sala Noor** »

> **Mai 2014** : signature du contrat de gestion par les partenaires et par l'autorité de tutelle ;

> **Juillet-novembre 2014** : recensement des équipements du réseau d'EP existants ;

> **25 novembre 2014** : présentation des résultats du recensement et de l'approche de Sala Noor pour la gestion de l'éclairage public à Salé ;

> **15 janvier 2015** : lancement officiel du projet.

### Intérêts du projet :

> Adhérer à la politique nationale en matière d'efficacité énergétique et d'utilisation d'énergie nouvelles ;

> S'ouvrir sur le secteur privé dans la gestion locale ;

> Rendre plus professionnelle la gestion d'éclairage public ;

> Améliorer la qualité des services rendus ;

> Libérer des ressources communales humaines et matérielles qui peuvent être affectées à d'autres tâches et services.

> Etc...





## Objectifs du projet :

- > Garantir la qualité d'éclairage public à Salé ;
- > Rénover les installations d'éclairage public de la ville.
- > Elargir le réseau et généraliser l'éclairage public à l'ensemble du territoire Urbain de Salé.
- > Atteindre un taux de disponibilité de 90% (au lieu de 70% actuellement).
- > Alléger l'impact de la facture énergétique sur le budget Communal (en consommation et en maintenance).
- > Mettre en place une maintenance préventive et curative garantissant des équipements maintenues dans des conditions techniques et économiques optimales.
- > Instaurer une gestion permettant de limiter les risques liés aux sinistres et aléas.
- > Etc...

## Les partenaires :

- > La Commune Urbaine de Salé en tant qu'autorité contractante ;
- > La Société OKSA-Maroc en tant que partenaire technique (gestionnaire technique) ;
- > La société SIE en tant que partenaire financier.

## L'actionnariat :



## L'éclairage public à Salé en chiffres :

### L'actuel réseau d'EP :

- Candélabres = 32.134
- Lampadaires = 34.859
- Compteurs = 652

### Le volume de consommation :

- Consommation annuelle théorique = 32.592.505 Kwh.
- Consommation annuelle réelle = 30.000.000 Kwh.
- Estimation de la facture annuelle = 34.222.130 DHs.

### Moyens mobilisés par Sala Noor :

- 01 Directeur d'opérations.
- 02 Ingénieurs.
- 15 Techniciens Spécialisés en E.P (07 équipes).
- 02 Conducteurs de travaux.
- 06 Camions-nacelles
- 03 voitures utilitaires (Pick Up)





سياق وطني يجعل من النجاعة الطاقية أولوية وطنية.

سياق محلي يتميز بثقل الفاتورة الطاقية على ميزانية الجماعة و محدودية الإمكانيات و الخبرات المسخرة في تدبير خدمة الإنارة العمومية.  
سياق قانوني مشجع يفتح إمكانية إحداث شركات التنمية المحلية ذات الفائدة المشتركة بين الجماعات و العمالات و الأقاليم و الجهات أو المساهمة في رأسمالها (المادة 36 من الميثاق الجماعي).

SURE سياق خاص يتمثل في الاهتمام الذي يوليه منتخبو المدينة لموضوع الطاقة من خلال انخراط الجماعة في مجموعة من الاتفاقيات (برنامج واتفاقية عمداء المدن).

بمصادقة مجلس مدينة سلا على إنشاء شركة «سلا نور» تكون سلا أول جماعة ترابية بالمملكة تقرر إحداث شركة للتنمية المحلية لتدبير خدمة الإنارة العمومية بغرض إضفاء طابع المهنية في تدبير هذه الخدمة العمومية.

### تواريخ مهمة:

- أكتوبر 2011: مصادقة مجلس مدينة سلا على إحداث شركة التنمية المحلية لتدبير الإنارة العمومية
- يوليو 2013: الإعلان عن طلب عروض لإبداء الاهتمام بغرض انتقاء الشريك التقني في المشروع
- شتنبر 2013: اختيار شركة «أوكسا المغرب» شريكا تقنيا في المشروع
- دجنبر 2013: مصادقة المجلس الجماعي على عقد تدبير خدمة الإنارة العمومية من طرف شركة التنمية المحلية «سلا نور
- ماي 2014: توقيع العقد من طرف الشركاء في المشروع و من طرف السلطة الوصية
- يوليو- نونبر 2014: إحصاء و تشخيص لتجهيزات شبكة الإنارة العمومية المتوفرة بالجماعة
- نونبر 2014: عرض نتائج الإحصاء الميداني و مقارنة شركة «سلا نور
- لتدبير قطاع الإنارة العمومية بالمدينة أمام مكتب المجلس و مجموعة من الفاعلين و المعنيين
- 15 يناير 2015 : إعطاء الانطلاقة الرسمية للمشروع

### أهمية المشروع:

- الانخراط في السياسة الوطنية في مجال النجاعة الطاقية و الطاقات الجديدة
- الانفتاح على القطاع الخاص في التدبير المحلي
- إضفاء طابع المهنية في تدبير خدمة الإنارة العمومية
- تطوير جودة و نوعية الخدمات المقدمة
- (...، اعتماد تدبير فعال يعتمد التقنيات الجديدة ( نظام معلومات جغرافي، نظام للتحكم عن بعد
- توفير موارد مادية و بشرية يمكن استغلالها من طرف الجماعة في خدمات و مصالح أخرى
- ...

أهداف المشروع

- ضمان جودة الإنارة العمومية بالمدينة
- توسيع شبكة الإنارة العمومية
- الرفع من نسبة الإضاءة من 70 % إلى 90 % على الأقل
- تطوير و صيانة شبكة الإنارة العمومية
- استباق و معالجة الأعطاب في آجال معقولة
- تدبير يمكن من الحد من المخاطر المرتبطة بالحوادث و الطوارئ
- (التخفيف من عبئ الفاتورة الطاقية على ميزانية الجماعة (الاستهلاك والصيانة
- الاقتصاد في استهلاك الطاقة يصل إلى 40 % خلال خمس سنوات
- اعتماد علاقة مميزة مع المرتفقين
- ...





## شركة التنمية المحلية «سلا نور» لتدبير خدمة الإنارة العمومية

شراكة بين القطاعين العام والخاص  
من أجل إدارة أفضل للخدمة العامة

